



DER UNIVERSITÄT MÜNCHEN

CAMPUS GROSSHADERN CAMPUS INNENSTADT

PERSONALENTWICKLUNG



# Wie verändert sich Teamkommunikation durch interprofessionelle Weiterbildung?

R. Hofheinz, H. Penner

Dresden, 28. April 2017







# AGENDA

- Vorstellung des Förderprojekts
- Studienreise (Hospitation) in Stockholm
- ✓ Modifizierung Übergabekonzept SBAR
- ✓ Zwischenbilanz
- ✓ Fazit



### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG



- 2.200 Betten
- 45 Kliniken
- 80 Intensivbetten
- 60 IMC Betten



#### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG



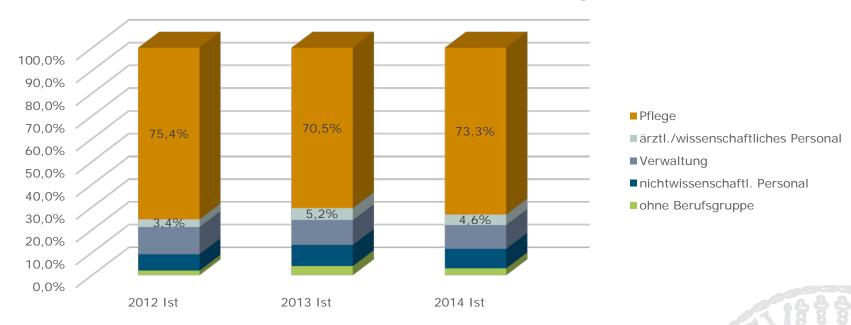




- 2009 Auftrag vom Klinikumsvorstand
  - □ Interprofessionelles Bildungsangebot

#### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG

### aktuelle Teilnehmeranteile an PEKUM Fortbildungsmaßnahmen



20.000 Teilnehmer in 3 Jahren, davon durchschnittlich

# 73 % Pflegekräfte

⇒ Interprofessionelles Bildungsangebot zwingend notwendig

Teilnahme an einer Ausschreibung der Robert Bosch Stiftung:

# "Operation Team - Interprofessionelle Fortbildung"



#### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG

# **Titel des Projektes**

"Stärkung der interprofessionellen Handlungskompetenzen durch gemeinsame Lernseminare (SiHaKo) "

# Teilnehmer des Projektes

- Pflegekräfte in der Weiterbildung Intensivpflege und Anästhesie
- Assistenzärzte in der Weiterbildung

# Übergeordnete Ziele des Projektes:

- ✓ Förderung der Teamkommunikation und Zusammenarbeit zwischen den Berufsgruppen Pflege und Medizin
- ✓ Steigerung der Patientensicherheit durch gemeinsames Anwenden von:
  - Kommunikationskonzepten
  - Qualitätsinstrumenten

#### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG

# **Projektteam**

- Projektleitung: Rita Hofheinz und Heike Penner
- ⇒ Projektbegleitung durch Interprofessionelle Expertengruppe



- □ Intensivpflege / Intensivmedizin
- ⇒Anästhesie / Pulmonologie
- ⇒ Palliative Care
- **⇒**Atemtrainer
- ⇒ Psychologie
- ⇒Psychiatrie
- **⇒**Ethik
- ⇒EDV

# Projekt - Lernebenen:

### Reflektionen & Interprofessionelle Fallbesprechungen

Simulierte Fallbesprechungen, in denen gemeinsam Lösungsideen diskutiert werden, um aus verschiedenen beruflichen Perspektiven eine optimale patientenorientierte Versorgung zu entwickeln

### Fachtheoretische Grundlagen

bei Patienten mit Mehrfacherkrankungen am Beispiel der chronisch obstruktiven Lungenerkrankung und Delirium, sowie palliative und ethische Aspekte bei Therapiezieländerung auf der Intensivstation

### Kommunikation

Interprofessionelle Kommunikation & Gesprächsführung
Theoretische Grundlagen und Workshop

Kritische Reflektion der eigenen Sichtweise Sensibilisierung im Umgang mit Konflikten Verständnis für die Perspektive der anderen Profession Bewusstseinsschulung für die Notwendigkeit interprofessioneller Teamarbeit

# AGENDA



Hospitation in Stockholm





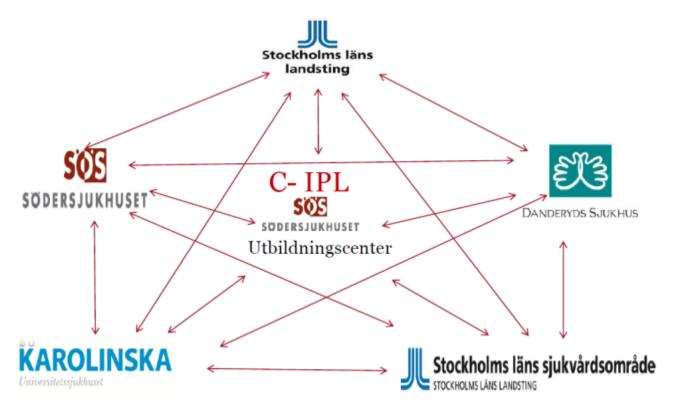
### Warum Stockholm?

✓ Karolinska Universitätshospital in Stockholm vergleichbares interprofessionelles Weiterbildungs(projekt) in der Praxis

✓ Können wir uns am schwedischen IPP - Weiterbildungsprojekt orientieren?

**Studienreiseplan:** 3. bis 7. Oktober 2016

Tag 1	Ausbildungszentrum und Zentrum für IPE/IPL/IPC am Södersjukhuset
	(Söderkrankenhaus);
	• Pädiatrische Ausbildungsstation IPP BUA, B88 am Karolinska
	Universitätsklinikum Huddinge: Medizinstudenten lernen und arbeiten
	zusammen mit Pflegenden im pädiatrischen Weiterbildungskurs
Tag 2	Ausbildungsstation IPE Notaufnahme KUM (Emergency Department)
	am Karolinska Universitätsklinikum Solna: Medizin und Pflegestudenten
	lernen und arbeiten zusammen
Tag 3	• Ausbildungsstation IPE KUA A 22 A (eröffnet 2015) am Karolinska
	Universitätsklinikum Solna; Medizin und Pflegestudenten lernen und
	arbeiten zusammen
	Ausbildungsstation IPP am Danderyd-Krankenhaus (Danderyds)
	Sjukhus): Medizin und Pflegestudenten üben Visitensituationen auf
	ICU/OP Lean
Tag 4	Weiterbildungsstation ICU-IPE KUA IVA am
	Karolinska Universitätsklinikum Huddinge



Quelle: Ballnus 2016, IPE-Vernetzung - Södersjukset Utbildningscenter

- Das IPE/IPP-Programm am Karolinska Institut umfasst drei übergeordnete Lernziele:
  - 1) die Studierenden identifizieren und definieren die Kompetenzen ihrer Berufsgruppe;
  - 2) die Studierenden lernen, mit anderen Berufsgruppen/Fachpersonal zusammenzuarbeiten;
  - 3)die Studierenden sind in der Lage zu analysieren und zu reflektieren, wie interprofesionelle

Zusammenarbeit zu einer erhöhten Patientensicherheit und Qualitätsverbesserung in der

Patientenversorgung beiträgt.

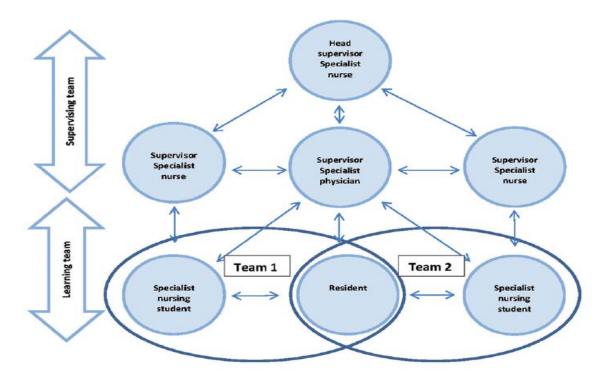


KLINIKUM DER UNIVERSITÄT MÜNCHEN® STABSSTELLE PERSONALENTWICKLUNG





KLINIKUM DER UNIVERSITÄT MÜNCHEN® STABSSTELLE PERSONALENTWICKLUNG

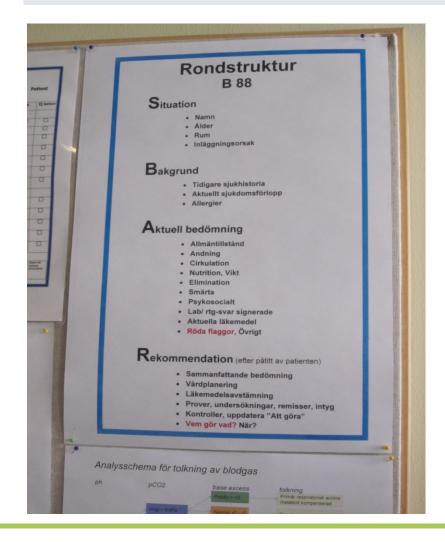


Quelle: Conte et al. 2015





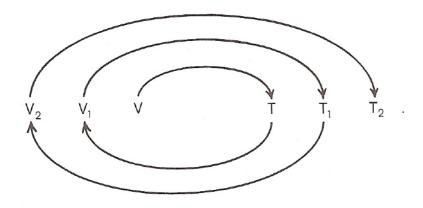






KLINIKUM DER UNIVERSITÄT MÜNCHEN® STABSSTELLE PERSONALENTWICKLUNG

Hermeneutischer Lernansatz der interprofessionellen Praxisanleiter



Quelle: Hermeneutischer Kreis, Danner 2006, S. 57

Experten (Praxisanleiter) "Therapieunterstützer"
 und die Lernenden die "Therapieentscheider"

### Vom schwedischen IPE/IPP Modell lernen?

- ✓ braucht engagierte Mitarbeiter um den interprofessionellen Gedanken zu tragen
- ✓ Regierungsentscheidung vor ~ 20 Jahren interprofessionelles Lernen als Kernfach in die Ausbildungscurricula der Gesundheitsberufe
- ✓ interprofessionelles Lernkonzept auch in Schweden noch nicht flächendeckend vernetzt oder implementiert
- ✓ Anpassung an deutschen Kontext, um den Bedürfnissen der Bevölkerung gerecht zu werden

### Albert Einstein:

"Wenn eine Idee nicht absurd klingt, dann gibt es keine Hoffnung für sie."

http://jinterprofessionalc.blogspot.co.uk/









KLINIKUM DER UNIVERSITÄT MÜNCHEN® STABSSTELLE PERSONALENTWICKLUNG









KLINIKUM DER UNIVERSITÄT MUNCHEN

STABSSTELLE PERSONALENTWICKLUNG

# AGENDA

✓ Vorstellung des Förderprojekts

✓ Hospitation in Stockholm

✓ Modifizierung Übergabekonzept - SBAR



- Das SBAR-Konzept ist ursprünglich für risikoreiche Abteilungen oder Organisationen entwickelt, mit dem Ziel einer kurzen, effektiven und einheitlichen Übergabe von Informationen (Randmaa et al. 2014)
- Empfehlung des SBAR-Konzept als Standardisierungsinstrument für Patientenübergabe (WHO 2007; DGAI 2016)
- Nutzung des SBAR-Konzepts hat eine signifikante Reduktion von unerwarteten Todesfällen (De Meester et al. 2013) sowie eine Verbesserung der Patientensicherheit (Velji et al. 2008)

- Zum Beispiel umfasst die perioperative Phase durchschnittlich 4-7 Schnittstellen beim Patiententransfer:
- 1. Team Allgemeinstation oder ICU-Team zum Anästhesieteam
- 2. Anästhesie-Team zum OP-Team
- 3. OP-Team zum Anästhesie-Team
- 4. Anästhesie-Team OP zum Anästhesie-Team Aufwachraum
- 5. Anästhesie-Team Aufwachraum zum ICU-Team oder Team Allgemeinstation
- 6. ICU-Team zum Team Allgemeinstation
- 7. Patientenübergabe am Ende jeder Schicht.

https://www.youtube.com/watch?v=I2DiJzIWvGw





KLINIK FÜR ANAESTHESIOLOGIE



Information

Version: 01

Inkraftsetzung: 05.12.2014

stand:

#### SBAR-Konzept: strukturierte Übergabe (Kurzanleitung)

<del>-</del>

#### Situation:

- Name
- Alter
- Geschlecht
- Diagnose
- operativer Eingriff/Intervention
- Anästhesieverfahren

#### Assessment:

- Monitoring, Lagerung, Wärmemanagement
- Zugänge
- Ort f
   ür Applikation von Notfallmedikation
- Perfusoren
- · Volumentherapie, Ein- und Ausfuhr
- kumulativer Blutverlust
- Blut-/Gerinnungsprodukte (gegeben/vorhanden)
- Aktueller Stand der OP

Quelle: Klinik für Anästhesiologie - Klinikum der Universität München (KUM)

· Antibiotikagabe, Relaxansgabe, Opioidgabe

Erstellung

V. Dossow-Hanfstingl

Prüfung:

### SBAR-Konzept: strukturierte Übergabe

### Background (Hintergrund):

- Allergien
- Präoperative Medikamente
- Komorbiditäten
- präoperative Diagnostik
- intraoperative Ereignisse:
- schwieriger Atemweg/Punktion
- Hautzustand präop
- Wertsachen

#### Rekommendation (Empfehlung):

- Operationsdetails: Drainagen (welche, Lage)
- Anordnungen des Operateurs
- Extubation geplant/postop. Nachbeatmung
- AWR, IMCU oder ICU
- Postoperative Schmerztherapie

Freigabe:

S. Czerner

Calle I non

KLINIKUM DER UNIVERSITÄT MÜNCHEN® STABSSTELLE PERSONALENTWICKLUNG

# MODIFIZIERUNG ÜBERGABESTRUKTUR









#### SBAR-Konzept: Strukturierte interprofessionelle Fallbesprechung

#### Situation(1):

#### Persönliche Faktoren:

- Name, Alter, Geschlecht, Nationalität (Sprache), Soziale Anamnese/ Biographie, Beruf Medizinische Anamnese:
- Grund der Aufnahme, Vorerkrankung(en), Krankheitsbild, bisherige Diagnostik/Therapie, Medikamente, Prognose?
   Beschreibung der ATLs:
- Wie beeinflusst die gesundheitliche Situation des Pat. die Aktivitäten des täglichen Lebens?

#### Background(2):

#### Prioritäten Patient/Angehörige:

- Was sind die größten Bedenken für den Patienten?
- Welche Ressourcen hat der Patient?
- Wie kann der Patientseine eigenen Ressourcen erkennen oder aktivieren?
   Welche Rolle spielt die Familie – wie wird sie bei der Versorgung mit eingebunden?
- Identifizierung möglicher Hindernisse, z.B. Störungen der Kommunikation usw.

#### Rekommendation(4):

#### Überprüfung der Teaminterventionen:

- Evaluation der Interventionen, z.B. Delir-Score, Schmerzscore usw.
- Evaluation der Ergebnisse
- Ergebnisformulierung:
- Wurde ein Konsens im Team erreicht?
- Fazit:
- Neue Therapieempfehlung?
- Reflektion im Team
  - Wurde jede Perspektive einbezogen?

#### Assessment(3):

#### Prioritäten Team:

- Was sind die größten Bedenken für das Team?
- Wie kann das Team den Patienten in seiner Situation unterstützen?

#### Interventionsempfehlungen: Was führt welch alle bereiter

Wer führt welche Intervention(en) aus?

 Identifizierung möglicher Hindernisse, z.B. Compliance des Patienten usw.

Quelle:

Klinikum der Universität München, Stebsstelle <u>RerspoalEntwicklung</u>, Heike Penner/Rite Hofheinz, modifiziertvon V. <u>DoznawsHanfstingl</u> 2014, Peckard et al. 2012 Stand: 4/2017

> KLINIKUM DER UNIVERSITÄT MÜNCHEN® STABSSTELLE PERSONALENTWICKLUNG

### **Fazit:**

Gemeinsame Team-Übergabestruktur (Schnittstellenproblematik)

Berücksichtigung unterschiedlicher Perspektiven (Ganzheitlichkeit)

Praxisnähe = Theorie - Praxistransfer

# AGENDA

- ✓ Vorstellung des Förderprojekts
- Studienreise (Hospitation) in Stockholm
- √ Übergabekonzept SBAR
- Zwischenbilanz



#### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG

**Beginn** = 01.09.2015

**Teilnehmer** = 30 Ärzte / 51 Pflegekräfte



### Reflektionen & Interprofessionelle Fallbesprechungen

Simulierte Fallbesprechungen, in denen gemeinsam Lösungsideen diskutiert werden, um aus verschiedenen beruflichen Perspektiven eine optimale patientenorientierte Versorgung zu entwickeln

2 Zyklen a 12 Monate

### Fachtheoretische Grundlagen

bei Patienten mit Mehrfacherkrankungen am Beispiel der chronisch obstruktiven Lungenerkrankung und Delirium, sowie palliative und ethische Aspekte bei Therapiezieländerung auf der Intensivstation

### Kommunikation

Interprofessionelle Kommunikation & Gesprächsführung Theoretische Grundlagen und Workshop

**Pretest** 

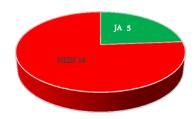
Teilnehmerzufriedenheit

**Posttest** 

### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG

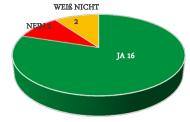
# **Pre-Test-Ergebnisse:**

Haben Sie schon einmal mit ethischen Leitlinien / Checklisten gearbeitet?

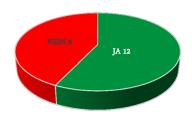


Hat ein unbehandeltes Delir eine

Outcome-Relevanz?



Haben Sie schon einmal mit Delir-Leitlinien / Checklisten gearbeitet?



### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG

# **Pre-Test-Ergebnisse:**

Finden Sie eine interprofessionelle Fallbesprechung /Visite wichtig?

NEIN 4%

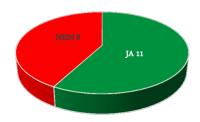
JA 96%

Haben Sie schon einmal an einer interprofessionellen Fallbesprechung teilgenommen?

JA 32%

**NEIN 68%** 

Findet auf Ihrer Station eine interprofessionelle Patientenvisite statt?





#### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG

on service of the ser

tolles Gesprächsklima

Gruppenklima, Gruppendynamik

Bewusstsein für viele Situationen

tolle Moderation

Offenheit

gegenüber dem

Anderen

gute Kommunikatior

Diskutieren gern, aber in der eigenen Berufsgruppe

Probleme ansprechen

Zuhören, Augenkontakt

Zeit nehmen für Kommunikation

super Diskussionen

# AGENDA

- ✓ Vorstellung des Förderprojekts
- Studienreise (Hospitation) in Stockholm
- ✓ Modifizierung Übergabekonzept SBAR
- ✓ Zwischenbilanz





### **FAZIT**

- Pflegende und Ärzte nehmen gemeinsam an Morbiditäts- und Mortalitätskonferenzen teil
- Ethische Visiten zur Therapiezielbegrenzung anhand der aktuellen Leitlinie (2015) finden statt
- Einführung von Assessment-Instrumenten z.B. Delirscore
- Implementierung einer strukturierten, interprofessionellen Patientenübergabe (SBAR-Konzept)
- Gemeinsame interprofessionelle Studien

#### INTERPROFESSIONELLE FORTBILDUNG



Haben Sie noch Fragen an uns?

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

